# The Furniture Market in Norway

July 1997

(Également disponible en français sous le titre, Le marché de l'ameublement en II on ège)

Prepared by the
Team Canada Market Research Centre
and the
Canadian Trade Commissioner Service

© Department of Foreign Affairs and International Trade (FaxLink no. 38220)

44

Report prepared by the Team Canada Market Research Centre Market Support Division (TCM) Department of Foreign Affairs and International Trade 125 Sussex Drive, Ottawa K1A 0G2 Fax: (613) 943-1103

Fax: (613) 943-1103

E-mail: research.center@dfait-maeci.gc.ca

The Team Canada Market Research Centre produces a wide range of market reports by region and sector for Canadian exporters. These reports are available from:

- the FaxLink Domestic service (613-944-4500); and
- DFAIT's InfoExport Internet site (http://www.infoexport.gc.ca).

The Government of Canada has prepared this report based on primary and secondary sources of information. Readers should take note that the Government of Canada does not guarantee the accuracy of any of the information contained in this report, nor does it necessarily endorse the organizations listed herein. Readers should independently verify the accuracy and reliability of the information.

# THE FURNITURE MARKET IN NORWAY



### **EXECUTIVE SUMMARY**

The Norwegian furniture market was valued at C\$1.57 billion in 1995, with imports supplying 50% of the market and accounting for C\$734 million. The main competitors include: Sweden, Denmark, Italy, the United Kingdom and Germany. A survey conducted in 1992 regarding the market share of furniture in Norway indicated that the residential furniture market was valued at C\$638 million and the office furniture market was valued at C\$425 million. (Moreover, private sector users account for approximately 68% of sales in the office furniture market.

Norway's furniture industry is technologically advanced, with approximately 380 furniture manufacturers operating, most of which are small enterprises. The small companies view export promotion as a means for industry expansion, however, the sector is dominated by a few large manufacturers, such as Ekornes, Stokke Industri, HAG, Hjellegjerde Mø bler, Talgø s Mø belfabrikker and HOV/Dokka.

Canadian furniture products sold through a warehouse located in Norway are subject to local taxation laws, which state that a local sales representative must be appointed in order to comply with VAT regulations. However, if frequent transactions are anticipated, consideration should be given to employing a local customs agent or broker. Recently, furniture distribution trends are incorporating more sales through chain stores, where approximately 70% of residential furniture is sold. Import duties range from 3% to 5%.

# **TABLE OF CONTENTS**

XECUTIVE SUMMARY	i
MARKET OVERVIEW	
RIVATE SECTOR CUSTOMERS AND CHANNELS OF DISTRIBUTION	
IARKET ACCESS CONSIDERATIONS	
ROMOTIONAL VENUES	
EY CONTACTS AND SUPPORT SERVICES	

# THE FURNITURE MARKET IN NORWAY



## MARKET OVERVIEW

Norway's economy is booming, which has resulted in increased consumer spending and numerous market opportunities for many domestic and international suppliers.

The Norwegian furniture market imports 50% of its requirements and was valued at C\$1.57 billion in 1995, up from C\$1.35 billion in 1993. Growth in this sector is anticipated over the next three years.

In 1995, imports accounted for 50% of the total Norwegian furniture market for a total of C\$734 million. Over the past 20 years, Norwegian furniture manufacturers have been striving to maintain their market presence. In 1975 Norwegian companies held 75% of the market. This has dropped substantially whereby they now only hold a 50.5% market share.

The main suppliers to this market and their market share include:

- Sweden (36%);
- Denmark (35%); and
- ! Italy, United Kingdom and Germany (13%).

The most recent statistics (1992) indicate that residential furniture accounted for C\$638 million while office furniture accounted for C\$425 million of the total market. The last survey, conducted in 1989, reported that the private sector accounted for 68% of the office furniture market, with office buildings accounting for 46%, and hotels and restaurants accounting for 22% of this total. The public sector accounted for the remaining 32% of the market. In 1992, the total market for office chairs was C\$40 million of which C\$10 million was imported. For office furniture, exclusive of office chairs, the market value was C\$124 million.

The Norwegian furniture industry is technologically advanced. There are approximately 380 furniture manufacturers operating in Norway, most of which are small enterprises with an average of 16 employees. These manufacturers consider increasing export activities as a means for expanding the sector. However, the industry is dominated by a few large companies, with sales in 1994 ranging from C\$750 million to C\$800 million.

The largest manufacturers include: Ekornes, Stokke Industri, HAG, Hjellegjerde Mi bler, Talgi s Mi belfabrikker and HOV/Dokka.

In 1995, Norway's furniture exports increased 18% to a total of C\$310 million. Its major customers include:

- ! Sweden (22%);
- ! Denmark (18%);
- ! Germany (15%); and
- ! United Kingdom (10%).

## PRIVATE SECTOR CUSTOMERS AND CHANNELS OF DISTRIBUTION

### Distribution channels

Some form of partnership is important to do business in Norway whether that be with an agent, distributor or management partner (ie, technology exchange, strategic alliance or joint venture).

# Agents and sales representatives

If a foreign company makes sales from a warehouse located in Norway, local taxation laws stipulate that the foreign company must employ a local representative for compliance with the Value-Added Tax (VAT) regulations. Customs clearance is normally handled by a local forwarding agent who could also act as the foreign company's VAT representative, but these two functions are normally separate. If, however, the business is expected to continue for a period of time with frequent transactions, then it may be beneficial to employ a local customs agent or broker. Local representatives are able to participate in industry associations and closely monitor government policy on behalf of Canadian companies.

#### **Direct Sales**

Sales are becoming more consolidated. For example, the chain stores now account for approximately 70% of residential furniture sales. The largest chains are run by The Nowegian Co-op (IDE/Skeidar, Asko and the Norske Mr belsenter), having a market share of 30% with a total turnover of approximately C\$400 million. The second largest chain is Bohus with a turnover of C\$250 million. Ikea is number three with a turnover of C\$200 million and Mr belringen is number four with a turnover of C\$110 million.

# MARKET ACCESS CONSIDERATIONS

# Import regulations

Import tariffs are low with rates varying between 3% and 5% duty.

# **PROMOTIONAL VENUES**

**Event / Description** 

Mobel

Furniture Exchange Sjolyst Exchange Centre Oslo, Norway Organizer

Norges Varemesse P.O. Box 130, Skoyen 0210 Oslo, Norway

Telephone: (47) 22 42 91 00 Facsimile: (47) 22 43 19 14

# **Publications**

Mbelhandlere P.O. Box 2960 Toyen 0608 Jslo, Norway

TRE OG Mbler P.O. Box Sentrum, 0101 Oslo, Norway Byggenkunst Josefinsgate 34, 0351 Oslo, Norway

## **KEY CONTACTS AND SUPPORT SERVICES**

## **Industry and Professional Associations**

Confederation of Norwegian Business & Industry
CNB
Middelthuesgate 2

P.O. Box 5250 Majorstua 0303 Oslo 3, Norway Telephone: (47) 22 96 50 00 Facsimile: (47) 22 69 55 93

Federation of Norwegian Commercial Agents Drammensveien 30 0255 Oslo 2, Norway Facsimile: (47) 22 44 94 35 (This association issues a monthly publication entitled AGENTUR, in which proposals from foreign firms seeking agents/distributors in Federation of Norwegian Commercial & Service Enterprises
Drammensveien 30
0255 Oslo, Norway
Telephone: (47) 22 55 82 20
Facsimile: (47) 22 55 82 25

The Norwegian Trade Council Drammensveien 40 N-0243 Oslo, Norway Telephone: (47) 22 92 63 00 Facsimile: (47) 22 92 64 00

#### **Norwegian Government Contacts**

Norway are published.)

Royal Norwegian Ministry of Foreign Affairs (includes the Ministry of Commerce and Shipping) Junni Plass 7 P.O. Box 8114 Dep 0032 Oslo, Norway Telephone: (47) 22 34 36 00 Facsimile: (47) 22 34 95 80

Directorate of Customs Schweigaardsgate 15 0191 Oslo, Norway

Telephone: (47) 22 86 45 00

Ministry of Finance Box 8008, 0030 Oslo, Norway Telephone: (47) 22 34 90 90

Ministry of Trade Box 8114 Dep. 0032 Oslo, Norway Telephone: (47) 22 34 36 00

Facsimile: (47) 22 34 95 80

#### **Canadian Government Contact**

Northern Europe (REN)
Department of Foreign Affairs
and International Trade (DFAIT)
125 Sussex Drive
Ottawa ON, K1G 0G2
Telephone: (613) 995-4730
Facsimile: (613) 995-6319

Department of Foreign Affairs and International Trade (DFAIT) Market Intelligence Division (TBS) 125 Sussex Drive Ottawa, ON K1A 0G2 Facsimile: (613) 943-8820 Canadian Embassy Oscars Gate 20, 0244 Oslo, Kingdom of Norway Telephone: (47) 22 46 69 55 Facsimile: (47) 22 69 34 67 Export Development Corporation 151 O'Connor Street Ottawa, ON K1A 97 9 Telephone: (613) 598-2992 Facsimile: (613) 598-3098

# **READER EVALUATION**

Please help the Team Canada Market Research Centre to produce market reports which meet your information needs by completing this evaluation form and returning it by fax (613) 943-1103. Thank you for your valuable input.

1. How	did you obtain	a copy of this mark	ket report?					
		entre FaxLink system G Government Internet site						
	G InfoCentre help line G Other:							
	G Local gove							
_								
2. How	would you des	cribe this market re						
		Strongly agree	-	N	lo opinion	Disagree	92 9	
	Useful	G	G		G	G	G	
	Complete	G	G		G	G	G	
	Well organized	G	G		G	G	G	
	Well written	G	G		G	G	G	
	Ideal length	G	G		G	G	G	
2 In wh	et form do you	prefer to obtain th	aea ranorte	2				
S. III WI	G Print	prefer to obtain th			Electronic			
			, what spec	ific a	action(s) do	es your orga	nization plan to take in	
this mar	C Sook an a	et? Check all that apply.  Seek an agent/distributor				nadian trade	office abroad	
	G Visit the m	genvaistributor			Contact Canadian trade office abroad Participate in a trade show abroad			
						in a trade sn	now abroad	
	G Do more re			G	Nothing			
	G Other:							
c whi	h of the fellowin	an estancias bast	doseibas		a-carizatio	n2 Chack a	an anh	
6. Whic	G Processor	ng categories best	describes	your	Governmen	nr Check o	ne only.	
	G Trading ho			_				
	C Francisco	use		0	Consubant	aueima		
	G Export ser	vice provider		0	Student/ac Consultant Other:			
	G Industry/tra	ade association		G	Other:			
7. Wha	t were your org	anization's total sa	les last yea	r, in	Canadian o	lollars?		
	G Less than			G	\$10 million	iollars? to \$50 millio ble	n	
	G More than	\$50 million		G	Not applica	ble		
Addition	al comments/s	uggestions for imp	rovement:					
		35						
-								
OPTION	IAL - The nar	ne of your organiza	ation is:					

# Le marché de l'ameublement en Norvège

juillet 1997

(Also Available in English under the title, The f urniture Market in II on ay)

Préparé par le Centre des études de marché d'Équipe Canada et le Service canadien des délégués commerciaux

Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international (FaxLink n° 38220)

#### .

Rapport préparé par le Centre des études de marché d'Équipe Canada

Direction de l'appui aux marchés (TCM) Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international 125, promenade Sussex, Ottawa K1A 0G2

Télécopieur : (613) 943-1103

Courrier électronique : research.center@dfait-maeci.gc.ca

Le Centre des études de marché d'Équipe Canada produit une vaste gamme de rapports par région et par secteur à l'intention des exportateurs canadiens. Ces rapports sont disponibles sur:

- le FaxLink national (613-944-4500); et
- le site Internet InfoExport du MAECI (http://www.infoexport.gc.ca)

Le gouvernement du Canada a préparé le présent rapport en se fondant sur des sources d'information primaires et secondaires. Aussi ce dernier ne garantit-il aucunement l'exactitude des renseignements qu'il contient pas plus qu'il n'appuie les organisations dont le nom y figure. Il appartient donc aux lecteurs de vérifier l'exactitude et la fiabilité des renseignements contenus dans le présent rapport.

# LE MARCHÉ DE L'AMEUBLEMENT EN NORVE 6 E



## RÉSUMÉ

Le marché de l'ameublement en Norvège a été estimé à 1,57 milliard de dollars canadiens en 1995, les importations alimentant 50 % du marché et contribuant pour 734 millions de dollars canadiens. Les principaux concurrents sont : la Suède, le Danemark, l'Italie, le Royaume-Uni et l'Allemagne. Dans une enquête réalisée en 1992 sur la répartition du marché de l'ameublement en Norvège, le marché du mobilier résidentiel a été estimé à 638 millions de dollars canadiens et celui du mobilier de bureau, à 425 millions de dollars canadiens. (De plus, les utilisateurs du secteur privé sont à l'origine d'environ 68 % des ventes du marché du mobilier de bureau.)

L'industrie norvégienne du meuble est un secteur avancé au plan technologique, avec environ 380 fabricants de meubles qui exploitent, pour la plupart, de petites entreprises. Les petites entreprises considèrent la promotion des exportations comme un moyen pour l'industrie de prendre de l'expansion. Le secteur est cependant dominé par quelques grands fabricants tels que Ekornes, Stokke Industri, HAG, Hjellegjerde Mø bler, Talgø s Mø belfabrikker et HOV/Dokka.

Les produits d'ameublement canadiens vendus à partir d'un entrepôt situé en Norvège sont assujettis aux lois du pays en matière de taxation, lesquelles exigent qu'un représentant local soit désigné pour respecter le règlement sur la TVA. Cependant, si de fréquentes transactions sont prévues, il y a lieu d'envisager la possibilité de recruter un agent ou un courtier en douane du pays. Les tendances récentes de la distribution révèlent que plus de ventes sont réalisées dans les magasins à succursales, où approximativement 70 % du mobilier résidentiel est vendu. Les droits à l'importation se situent entre 3 et 5 %.

# TABLE DES MATIÈ RES

RÉSUMÉ	 ii
APERÇ U DU MARCHÉ	 1
CLIENTS DU SECTEUR PRIVÉ ET CIRCUITS DE DISTRIBUTION	
FACTEURS IL CONSIDÉRER POUR ACCÉDER AU MARCHÉ	 60.60
ACTIVITÉS PROMOTIONNELLES	 53
PRINCIPAUX CONTACTS ET SERVICES DE SOUTIEN	 4

# LE MARCHÉ DE L'AMEUBLEMENT EN NORVE 6 E



# APERÇU DU MARCHÉ

L'économie de la Norvège est florissante, ce qui a engendré une hausse des dépenses de consommation et créé beaucoup de débouchés pour de nombreux fournisseurs au pays et à l'étranger.

Le marché de l'ameublement en Norvège comble 50 % de ses besoins au moyen des importations et a été estimé à 1,57 milliard de dollars canadiens en 1995, en hausse par rapport à 1993 où il s'élevait à 1,35 milliard de dollars canadiens. La croissance devrait se poursuivre au cours des trois prochaines années.

En 1995, les importations constituaient 50 % de l'ensemble du marché de l'ameublement en Norvège pour un total de 734 millions de dollars canadiens. Depuis vingt ans, les fabricants norvégiens de meubles se sont évertués à conserver leur présence sur le marché. En 1975, les entreprises norvégiennes détenait 75 % du marché. Cette part a sensiblement diminué, car elles ne détiennent à présent que 50.5 % du marché.

Voici les principaux fournisseurs de ce marché et la part qu'ils en détiennent respectivement :

- ! la Suède (36 %);
- ! le Danemark (35 %);
- ! l'Italie, le Royaume-Uni et l'Allemagne (13%).

Les plus récentes statistiques (1992) révèlent que le mobilier résidentiel contribuait pour 638 millions de dollars à la valeur totale du marché et le mobilier de bureau, pour 425 millions de dollars canadiens. La dernière enquête, réalisée en 1989, indiquait que le secteur privé était à l'origine de 68 % du marché du mobilier de bureau, les immeubles de bureaux contribuant pour 46 % et les hôtels et restaurants pour 22 % de ce total. Le secteur public absorbait le reste du marché, soit 32 %. En 1992, le marché des fauteuils de bureau s'élevait à 40 millions de dollars canadiens, les importations intervenant à raison de 10 millions de dollars canadiens. Pour ce qui est du mobilier de bureau, hormis les fauteuils de bureau, la valeur du marché était de 124 millions de dollars canadiens.

L'industrie norvégienne de l'ameublement est un secteur de pointe. Il y a environ 380 fabricants de meubles en Norvège qui exploitent, pour la plupart, de petites entreprises composées en moyenne de 16 employés. Ces fabricants envisagent d'accroître les activités d'exportation pour développer le secteur. L'industrie est cependant dominée par quelques grandes entreprises, dont les ventes en 1994 se situaient entre 750 et 800 millions de dollars canadiens. Les fabricants les plus importants sont : Ekornes, Stokke Industri, HAG, Hjellegjerde Mø bler, Talgø s Mø belfabrikker and HOV/Dokka.

En 1995, les exportations norvégiennes de meubles ont augmenté de 18 % pour atteindre un total de 310 millions de dollars canadiens. Voici les principaux clients de la Norvège :

- ! la Suède (22 %):
  - le Danemark (18 %);
- ! l'Allemagne (15 %);
- ! le Royaume-Uni (10 %).

## CLIENTS DU SECTEUR PRIVÉ ET CIRCUITS DE DISTRIBUTION

#### Circuits de distribution

Une certaine forme de partenariat est importante pour faire des affaires en Norvège, que ce soit par l'entremise d'un agent, d'un distributeur ou d'un associé gérant (c.-à-d., transfert technologique, alliance stratégique ou coentreprise).

# Agents et représentants

Si une société étrangère réalise des ventes à partir d'un entrepôt en Norvège, les lois norvégiennes en matière de taxation exigent qu'elle recrute un représentant local pour respecter le règlement concernant la taxe sur la valeur ajoutée (TVA). Le dédouanement est habituellement effectué par un transitaire local qui pourrait également agir comme représentant de la société étrangère en ce qui a trait à la TVA, quoique ces deux fonctions soient normalement distinctes. Si, cependant, l'entreprise prévoit effectuer pendant un temps de fréquentes transactions, il serait alors peut être avantageux de recruter un agent ou un courtier en douane en Norvège. Les représentants locaux peuvent être membres d'associations sectorielles et suivre de près la politique de l'État au nom des entreprises canadiennes.

#### Ventes directes

Les ventes s'affermissent de plus en plus. Par exemple, les magasins à succursales sont à l'origine d'approximativement 70 % des ventes de mobilier résidentiel. Les plus grands magasins sont dirigés par The Norwegian Co-op (IDE/Skeidar, Asko et Norske

Me belsenter), dont la part de marché est de 30 % et le chiffre d'affaires total, de 400 millions de dollars canadiens. Le deuxième magasin est Bohus, dont le chiffre d'affaires s'élève à 250 millions de dollars. Ikea est le troisième, avec un chiffre d'affaires de 200 millions de dollars canadiens et Me belringen est le quatrième, avec un chiffre d'affaires de 110 millions de dollars.

# FACTEURS À CONSIDÉRER POUR ACCÉDER AU MARCHÉ

# Règlements en matière d'importation

Les droits à l'importation sont faibles, les taux se situant entre 3 et 5 %.

# **ACTIVITÉS PROMOTIONNELLES**

# Activité / Description

#### Mobel

Furniture Exchange (Centre de l'ameublement) Sjolyst Exchange Centre Oslo, Norvège

# Organisateur

Norges Varemesse C. P. 130, Skoyen 0210 Oslo, Norvège

Téléphone : (47) 22 42 91 00 Télécopieur : (47) 22 43 19 14

# **Publications**

Mbelhandlere P.O. Box 2960 Toyen 0608 Oslo, Norvège

TRE OG Mbler P.O. Box Sentrum, 0101 Oslo, Norvège Byggenkunst Josefinsgate 34, 0351 Oslo, Norvège

## PRINCIPAUX CONTACTS ET SERVICES DE SOUTIEN

### Associations sectorielles et professionnelles

Confederation of Norwegian Business & Industry

· CNB

lConfédération des entreprises et des industries norvégiennes

Middelthuesgate 2 P.O. Box 5250 Majorstua 0303 Oslo 3, Norvège

Téléphone: (47) 22 96 50 00 Télécopieur : (47) 22 69 55 93

Federation of Norwegian Commercial & Service

**Enterprises** 

l'Fédération des entreprises commerciales et des

entreprises de services norvégiennes!

Drammensveien 30 0255 Oslo, Norvège

Téléphone: (47) 22 55 82 20 Télécopieur : (47) 22 55 82 25 **Federation of Norwegian Commercial Agents** l'Eédération des agents commerciaux norvégiens! Drammensveien 30

0255 Oslo 2. Norvège

Télécopieur : (47) 22 44 94 35

(Cette association publie une revue mensuelle intitulée AGENTUR dans laquelle paraissent des offres d'entreprises étrangères à la recherche d'agents ou de distributeurs en Norvège.)

The Norwegian Trade Council IChambre des métiers de la Norvègel Drammensveien 40

N-0243 Oslo, Norvège

Téléphone: (47) 22 92 63 00 Télécopieur : (47) 22 92 64 00

## Contacts au sein du gouvernement de la Norvège

**Royal Norwegian Ministry of Foreign Affairs** [Ministère des Affaires étrangères, comprend le ministère du Commerce et du Transport maritimel

Junni Plass 7 P.O. Box 8114 Dep 0032 Oslo, Norvège

Téléphone: (47) 22 34 36 00 Télécopieur : (47) 22 34 95 80

**Directorate of Customs** (Direction des douanes) Schweigaardsgate 15 0191 Oslo, Norvège

Téléphone: (47) 22 86 45 00

Ministry of Finance [Ministère des Finances] Box 8008, 0030 Oslo, Norvège Téléphone: (47) 22 34 90 90

Ministry of Trade [Ministère du Commerce] Box 8114 Dep. 0032 Oslo, Norvege Téléphone: (47) 22 34 36 00

Télécopieur : (47) 22 34 95 80

#### Contacts au sein de l'Administration canadienne

Ambassade du Canada Oscars Gate 20. 0244 Oslo, Royaume de Norvège Téléphone: (47) 22 46 69 55 Télécopieur: (47) 22 69 34 67

Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international (MAECI) Direction de l'Europe du Nord (REN) 125, promenade Sussex Ottawa (Ontario) K1G 0G2 Téléphone: (613) 995-4730

Télécopieur: (613) 995-6319

Ministère des Affaires étrangères et du Commerce international (MAECI) Direction des renseignements sur les marchés (TBS) 125, promenade Sussex

Ottawa (Ontario) K1A 0G2 Télécopieur : (613) 943-8820 Société pour l'expansion des exportations 151, rue O'Connor Ottawa (Ontario) K1A 9Z9 Téléphone: (613) 598-2992 Télécopieur: (613) 598-3098

## **APPRÉCIATION DU LECTEUR**

Veuillez aider le Centre des études de marché d'Équipe Canada à produire des rapports qui répondent à vos besoins en remplissant le formulaire d'évaluation ci-joint et en nous le retournant par télécopieur, au (613) 943-8820. Merci de votre précieuse collaboration.

G	G FaxLink de l'InfoCentre G Service de rens. de l'InfoCentre G Bureau régional du gouvernement				pport de marché? Site www du gouvernement Babillard électronique de l'InfoCentre Autre :			
2 Comme	nt décririez-voi	is le présent r	annort de m	arch	62			
z. Comme	in decimez-voi	Tout à fait d'accord	D'accord		Pas d'opinion	Pas d'accord	Pas du tout d'accord	
Util	0	G	G		G	G	G	
	mplet	G	G		G	G	G	
	n présenté	G	G		G	G	G	
Bio	n rédigé	G	G		G	G	G	
Lor	ngueur idéale	G	G		G	G	G	
9 Course	alla forma nedi	4	avels and save		-9			
3. Sous qu G	elle forme préf Imprimé	erez-vous rec	evoir ces ra	opor G	Version éle	ectronique		
particulière: rubriques q	ui s'appliquent	se prévoit-elle	e de prendre	en	ce qui conce	rne ce marché	? Cochez toutes les	
G Vis	ercher un ager iter le marché re plus de rech re :	erche	GPartie	cipe		ommercial du C commercial à l	Canada à l'étranger l'étranger	
5. Quels au les pays su	utres rapports r lesquels vou:	de marché se s aimeriez qu'i	raient utiles i ils portent	à vo	tre entrepris	e? Veuillez én	umérer les produits (	
6. Laquelle	des catégorie	s suivantes de	écrit le mieux	k vol	re organisat	ion? Cochez u	ne case seulement.	
-	Fabrication/tra	ansformation		G	Organisme	gouvernemer	ital	
G	Maison de commerce			G	Étudiant/université			
G					-			
G	Fournisseur d			G	Consultant			
G	Fournisseur d Association in							
G G		dustrielle/con	nmerciale	G	Autre :			
G G G 7. Quel éta	Association in	dustrielle/con	nmerciale	G on l'a	Autre :	n dollars canad	tiens?	
G G G 7. Quel éta G	Association in	dustrielle/con faires de votr nillions	nmerciale	G on l'a G	Autre :	n dollars canad	tiens?	
G G G 7. Quel éta G G	Association in it le chiffre d'ai Moins de 10 r	dustrielle/con faires de votr nillions llions	nmerciale e organisatio	G on l'a G G	Autre : in dernier, e De 10 milli Sans objet	n dollars canad	diens? ns	
G G G 7. Quel éta G G	Association in tit le chiffre d'al Moins de 10 r Plus de 50 mi	dustrielle/con faires de votr nillions llions	nmerciale e organisatio	G on l'a G G	Autre : in dernier, e De 10 milli Sans objet	n dollars canad	diens? ns	
G G G 7. Quel éta G G	Association in tit le chiffre d'al Moins de 10 r Plus de 50 mi	dustrielle/con faires de votr nillions llions	nmerciale e organisatio	G on l'a G G	Autre : in dernier, e De 10 milli Sans objet	n dollars canad	diens? ns	